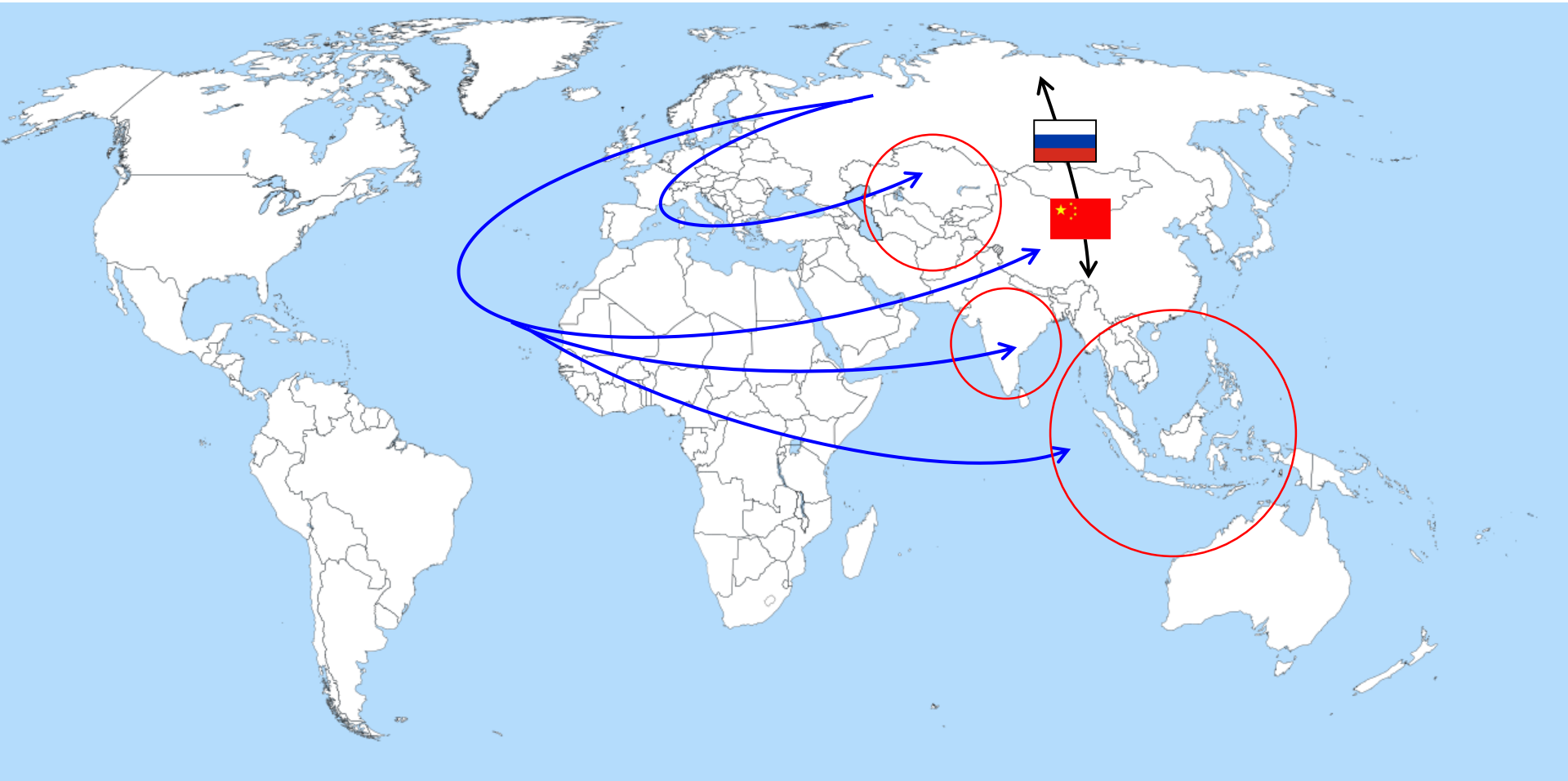


Gestörte Lieferketten: Hoffnungsloser Fall oder Chance zur Innovation?

Dr. Hans Joachim Fuchs

CHINABRAND IP CONSULTING GMBH

Verschiebung von Lieferketten und Umleitung von Investitionen



Verschiebung von Lieferketten und Umleitung von Investitionen

- *Reshore*: Beschaffung in Deutschland würde die Preise stark erhöhen, Import / Export lässt sich kaum ersetzen.
- *Friendshore*: Gefährliches Konzept. Wertebasiertes Freund-Feind-Schema untergräbt Freihandel, Einschränkung des Lieferantenkreises erhöht Abhängigkeit und reduziert Resilienz, Wirtschaftswachstum aller Beteiligten sinkt.
- *Nearshore*: Visegrád-Staaten Polen, Ungarn, Tschechien und Slowakei, auch Portugal. Problem: Die politische und wirtschaftliche Lage verändert sich ständig, die Unsicherheit bleibt bestehen → nur relative Stabilität und gefühlte Sicherheit.
- *Offshore*: Westliche Unternehmen verlagern weiterhin ins Ausland.

Not macht erfinderisch - Impulse für die Praxis

11

*Jetzt ist nicht die Zeit, um darüber nachzudenken, was Du nicht hast.
Überlege, was Du mit dem tun kannst, was da ist.
Ernest Hemmingway*

- Erkenntnisvorsprung durch **Differenzierung, Tiefe** und **Vielfalt**.
- **Fatal**: Abwarten und Beobachten.
- Auf **Volatilität** einlassen und **als Katalysator** nutzen und neue Chancen ergreifen.
- Dynamische **Umschichtung von Kapital- und Betriebsausgaben** wenn nötig.
- **Agile Anpassung** an Veränderungen der Verbraucherstimmung.
- Nutzung von bereichsübergreifender **Schwarmintelligenz**.
- Balance zwischen **Resilienz** und **Agilität**.

Strategische Empfehlungen

- Durch **Desinvestment** unprofitablen Ballast abwerfen und auf Basis des bereinigten Portfolios und der reduzierten Kosten Neugeschäft aufbauen.
- Das eigene Ökosystem auf **Compliance** überprüfen (z.B. Umgehungsgeschäfte).
- Mehr **Resilienz und Risikostreuung** durch Verbreiterung der Lieferantenbasis.
- Nicht nur Produktinnovation, sondern auch **Prozessinnovation**.
- **Fragmentierung** zum Markteinstieg nutzen.
- **Akquisition neuer Kunden** in den breiteren Beschaffungs- und Absatzmärkten, auch aus anderen Branchen.
- **Frühwarnung** durch schlanke und transparente Lieferketten.
- Transparenz durch **Digitalisierung**, Einsatz moderner Supply Chain und Sales Tools.
- Die Möglichkeiten der **virtuellen Räume** nicht übersehen.

Weitere Informationen



CHINABRAND IP CONSULTING GMBH

Dr. Hans Joachim Fuchs

Am Blütenanger 55

80995 München

E-Mail: drhjfuchs@chinabrand.de

Phone: 0049 – 89 – 321 212 800

LinkedIn

Webinare auf YouTube